

Twintig manieren om ongewenste ideeën in de kiem te smoren

- 1. negeren:** van ijszig stilzwijgen komen vooral nieuwkomers onder de indruk.
- 2. bespotten:** “meent u dat nou werkelijk serieus?” of “we hebben blijkbaar een genie in ons midden gekregen” doen wonderen
- 3. uitlachen:** “haha, dat is inderdaad een leuke oplossing, maar laten we de zaak alstublieft wel serieus nemen.”
- 4. overdreven loven:** na een paar minuten vraagt iedereen zich af waar de fout zit.
- 5. het geld:** “heeft u zich wel afgevraagd wat dat gaat kosten?” kosten zijn reëel, besparingen moet blijken.
- 6. twijfel aan originaliteit:** “ja, dat heeft X – de vorige manager – ook al voorgesteld. Waarom hebben we het toen afgewezen?”
- 7. buiten spel zetten:** gewoon zeggen dat het idee in strijd is met de uitgangspunten: “we zijn geen ideële instelling of sportvereniging”
- 8. subtiel verdacht maken:** “we moeten natuurlijk uitkijken dat wij wel iedereen in zijn waarde laten.”
- 9. moedeloosheid zaaien:** “we hebben heus al veel meer geprobeerd dan men in het bedrijf weet” is een tekst om nieuwelingen te ontmoedigen.
- 10. cumulatief afbreken:** noem langzaam tien tot twintig kleine redenen waarom iets niet kan.
- 11. het zwarte schaap:** iemand die met ruzie vertrekt, is jarenlang een prima afleider: “volgens mij had Pieterse zoiets ook eens voorgesteld?”
- 12. wegvergaderen:** snel naar het volgende agendapunt gaan of de vergadering sluiten.
- 13. stuk veranderen:** enthousiast hier en daar nog wat veranderingetjes voorstellen en vragen dit uit te werken.
- 14. meer verlangen:** “heel goed maar als we er nog eens over nadenken, kan het zelfs nog beter”.
- 15. fileren:** zolang over details zeuren totdat het eigenlijke doel uit het oog wordt verloren.
- 16. cultuur:** “dat hebben we hier nog nooit hoeven doen, dat past niet zo bij ons, daar zijn wij te nuchter voor.”
- 17. de lange baan:** “goed idee, daar moeten we een andere keer eens dieper op ingaan” of “een goed idee, wij zullen ons daar nader over beraden.”
- 18. voorsteller belagen:** net zo lang over details doorvragen totdat iedereen het vervelend gaat vinden
- 19. technisch uitschakelen:** “ik weet niet of er binnen de nieuwe wetgeving ...” of “het is wel de vraag of wij binnen ons mandaat ...”
- 20. de commissie:** is het dan nog niet gelukt? Benoem dan een commissie om alles nader uit te werken en met een advies te komen.
- 21. parkeren:** “niet te veel tegelijk alstublieft, laten we nu eerst maar ons nieuws op intranet zetten. Dan zien we daarna wel weer verder”.